

المسلقى الفخرى العَرَبِيُّ
القدس



الصناعة العربية في الأراضي المحتلة

د. بكر أبوشك

SPC

HC

415.254

.A 285

1981

BZU



مؤتمرات التنمية من أجل الصحوة

SPC
HC
415.254
.A285
1981
BZU



الدكتور بكر ابو كشك :

- × من مواليد قرية ابو كشك عام ١٩٢٨
- × تخرج من مدرسة خضوري الزراعية بطولكرم ، وحصل على شهادة البكالوريوس في علوم الهندسة الزراعية تخصص حفظ التربة والرى عام ١٩٥٧ ، كما حصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد عام ١٩٧٣ تخصص التخطيط الاقليمي .
- × عمل لعدة سنوات في وزارة الزراعة كمدير للقسم العربي لحفظ التربة ومديراً لقسم التخطيط الفنى للقسم العربي ومديراً لمكتب التخطيط الزراعي ونائباً لمدير اللواء في الناصرة .
- × عمل استاذ مساعد في جامعة كونتيكت باميروكا واستاداً مساعداً في دائرة الاقتصاد بجامعة بيرزيت ثم رئيساً للدائرة ومسرقاً على مركز الابحاث . ويعمل حالياً مديراً لمركز الابحاث في جامعة بيرزيت واستاد مشارك . له عدة مؤلفات اقتصادية وسكانية منها :
 - الضائقة السكانية في الوسط العربي .
 - الضائقة السكانية في المناطق المحتلة .
 - الاراضي العربية والسياسة الاسرائيلية تجاهها .
 - اراضي الضفة الغربية والقطاع والمشاكل التي تعيق تطورها .
 - الصناعة في المناطق المحتلة .

هذه الورقة مقدمة لموتمر التنمية من أجل
الصمود الذي يعتقد بمبادرة جمعية الملتقى
الفكري العربي بالقدس وان الاراء الواردة فيها
تعبر عن رأى كاتبها ولا تمثل بالضرورة وجهة نظر الجمعية



الصناعة العربية في الاراضي المحتلة

لائحة المحتويات

مقدمة

المشكلة

الهدف

اسباب البحث

تطور الصناعة في المناطق المحتلة

١) تطور الصناعة قبل عام ١٩٦٧ .

١. الضفة الغربية

٢. قطاع غزة .

٢) تطوير الصناعة بعد عام ١٩٦٧

١. الضفة الغربية

٢. قطاع غزة .

الايجي العاملي

توزيع الایدي العاملة حسب الموقع الجغرافي والفرع الاقتصادي
المستوى الفنى للعمال

توزيع الوحدات الصناعية في المناطق المحتلة

حجم الاستثمار الحالى في الصناعة

التجارة الخارجية وعلاقتها مع تطور الصناعة

الطاقة الانتاجية وانخفاض نسبة استغلالها .

المواد الخام للصناعة المحلية ومصادرها .

تمويل المشاريع الصناعية

توصيات

المراجع



الصناعة العربية في المناطق المحتلة

منالك حاجة ماسة لدراسة القطاع الصناعي في المناطق المحتلة كي تتعرف على مراحل نمو هذا القطاع والمشاكل التي تعوق تطوره . وكذلك تحديد حجم مساهمة القطاع الصناعي في الاقتصاد العام لهذه المناطق .

بصورة عامة نلاحظ ان تكون القطاع الصناعي اليوم لا يختلف عما كان عليه قبل عام ٦٧ بالرغم من حدوث تغييرات في حجم الانتاج الا ان النمو ظل افقيا وبالطرق التي كانت مستعملة في السابق . حيث استمرت الصناعات التقليدية وفي وحدات انتاجية صنفية .

لقد ترك عدم الاستقرار السياسي بصماته على اقتصاد المناطق المحتلة بصورة عامة وعلى القطاع الصناعي بصورة خاصة وقد ساهم وجود الاحتلال في زيادة الغلو بعده الاستقرار الاقتصادي وبالتالي عدم اطمئنان المستثمرين على مستقبل استثمارتهم في المناطق ، كما ارتبط اقتصاد المناطق المحتلة بعد عام ١٩٦٧ بالاقتصاد الإسرائيلي وعلى ما قد اصبح تطوره ومن بدء تكيد لظروف الاحتلال الإسرائيلي الذي اختار ان تكون المناطق المحتلة سوقا لمنتجاته وان تكون الايدي العاملة في هذه المناطق مصدرا احتياطيا للعمل الرخيص . اجتذب سوق العمل في اسرائيل حوالي ثلث عمال الضفة والقطاع ، بسبب تعدد استيعابهم في فروع الاقتصاد المختلفة في هذه المناطق . لقد افرز القطاع الزراعي اعدادا كبيرة من العمال ، اخترط بعضهم في سوق العمل داخل اسرائيل بينما فضل البعض الاخر الهجرة الى البلدان العربية وباء عدد كبير تهدد انس البيـاـ العربي في هذه المناطق .

لهذا السبب ومن اجل العمل لتطوير الصناعة مع بقية الفروع الاقتصادية ولاجل خلق فرص عمل لاستيعاب الطاقة البشرية التي تدخل سوق العمل سنويا قمت بهذه الدراسة لعلها تساهم في كشف مشاكل الصناعة تحت الاحتلال كما ارجو ان تساعد على بلورة سياسة تضييق محددة المعالم تزيد من حصة الصناعة في الدخل القومي وتساعد على تقليل الهجرة الى الخارج .

الهدف

تهدف هذه الدراسة اولا الى اجرا مسح للصناعات المحلية حيث تم تضييقها حسب المجموعات الرئيسية وعدد العاملين فيها وكذلك توزيعها الجغرافي وحجم الاستثمارات الحالية .

ثانيا : تقدير الايدي العاملة في هذا الفرع وكجزء من الطاقة البشرية العاملة .

ثالثا : تحديد العوائق التي تفت في طريق نمو الصناعات المحلية .

رابعا : فحص مجال الامكانيات المفتوحة للصناعة وما هي نوعية الصناعات التي يجب تشجيعها في المرحلة الحالية .



اسلوب البحث :

سيعتمد هذا البحث على المعطيات المتوفرة في الاحصائيات الرسمية والابحاث التي سبق نشرها وكذلك على دراسة ميدانية عن طريق العينة العشوائية حيث اختبرت حوالي ثلاثة مائة وحدة صناعية تمثل الصناعات المتوفرة في الوقت الحاضر حسب توزيعها الجغرافي . ثم طلب من هذه الوحدات التي وقع الاختيار عليها ان تجيب على اسئلة محددة كي تعطينا صورة صحيحة عن تطور كل مجموعة من المجموعات الرئيسية في الصناعة وكذلك عن توعية المشاكل التي تواجهها^(١) .

على ضوء الاجابات التي توفرت لدى ساحاول معالجة الموضوع في سبع فترات تضم الفترة الاولى عرضا مختصرا لتطور الصناعة في كل من الضفة والقطاع خلال الفترة التي سبقت الاحتلال الاسرائيلي يليها عرض لتطورها خلال فترة الاحتلال نفسها بينما تركزت الفترة الثانية على قضايا الایدي العاملة من حيث مشكلة الفائض منها واضطراره للهجرة مذا وقد بینت هذه الفترة انخفاضا بنسبة مساهمة المرأة العربية في سوق العمل وكذلك المستوى العلمي والغذائي لعمال المناطق المحظلة .

راس المال عامل اساسي لتطوير الصناعة ومداما تضمنته الفترة الثالثة التي اعطت صورة واضحة عن حجم الاستثمارات في فرع الصناعة وتاثير مذا على مدى استيعاب الصناعة للايدي العاملة حسب الاولوية المختلفة في المناطق المحظلة .

التجارة الخارجية واثرها على تطور الصناعة في ظل ظروف الاحتلال وما يرتبط بها من عدم تكافؤ بين قوى الاحتلال والمناطق المحظلة كانت موضوع الفترة الرابعة التي اشرت فيها الى حجم السوق المحلي ومشكلة التنافس مع المنتوجات الاسرائيلية التي استولت على الجزء الاكبر من هذه السوق واشرت على نسبة الطاقة الانتاجية المستغلة عند معظم الوحدات الاقتصادية خاصة فرع المستحضرات الطبية . مذا وقد تركزت الفترة الخامسة على توفير المواد الخام الضرورية للإنتاج ومصادرها ، كما عالجت الفترة السادسة مشاكل التمويل بسبب غياب المصادر العربية القادرة على تمويل الصناعات المحلية ودعمها . واخيرا خصمت الفترة السابعة لطرح بعض التوصيات التي اراما مناسبة للخروج بالصناعة المحلية من واقعها الموللم والنهموش بها الى المستوى الذي نرجوه لها .

تطور الصناعة في المناطق المحظلة :

نظرا لتبني الظروف التي مرت بها كل منطقة من المناطق المحظلة قبل عام ١٩٦٧ وبعدة رايت ان اعالجه الموضوع في فترتين تعالج الاولى اوضاع الصناعة قبل عام ١٩٦٧ في كل من الضفة والقطاع و تعالج الثانية الفترة التي تعيشها هذه المناطق تحت الاحتلال منذ عام ١٩٦٧

(١) تعتمد هذه الدراسة على البحث الذى اعده المؤلف عن الصناعة في المناطق المحظلة وتم تقديمها للقسم الصناعي في اللجنة الاقتصادية لغربى آسيا (مصدر رقم ١) .



١. الضفة الغربية:

لقد ارتبطت الضفة الغربية خلال الفترة الواقعة ما بين ١٩٤٨ - ١٩٦٧ باقتصاد المملكة الأردنية الماشمية التي كان اقتصادها يعاني من عدم الاستقرار السياسي ولم يكن قادرًا على استيعاب الاعداد الكبيرة من الفلسطينيين الذين أجبروا عام ١٩٤٨ على ترك وطنهم والانتشار في الضفتين (الغربية والشرقية لنهر الأردن).

إذ يتبدل من دراسة للبنك الدولي أجريت عام ١٩٥٥ (٢) بأنه حتى بعد مرور حوالي سبع سنوات على حدوث المأساة كانت طاقة الاقتصاد الأردني العملية بعيدة جداً عن استيعاب الراغبين في العمل لأنهم يكن مناك صناعة بالمفهوم الصحيح اذ كانت - كمادر التقرير السابق مجرد مجموعة من الحرف والصناعات اليدوية - لهذا لم تتجاوز نسبة مساهمة القطاع الصناعي عن ١٠ بالمائة من إنتاج القومي، الخام، وقد كانت حصة الضفة الغربية أقل من ذلك بكثير، إلا أنه بالرغم من قلة موارد الضفة الغربية وعدم تطوير القاعدة الصناعية، اضف إلى ذلك وجود اعداد كبيرة من النازحين فقد قامت صناعات متواضعة للمواد الاستهلاكية في شرق القدس، وتايلس، والخليل، وبيت لحم ورام الله حيث تبين الادلة رقم (١) أهم هذه الوحدات التي كانت قائمة في الضفة الغربية قبل عام ١٩٦٧، وكانت مساهمة هذا القطاع منخفضة عام ١٩٦٥ ولم تتجاوز ٧ بالمائة من قيمة الإنتاج المحلي، الخام في الضفة في حين تجاوزت نسبتها ٢٦ بالمائة من مجموع الإنتاج المحلي الخام للأردن (مصدر رقم ٤ ص ٢٧) بينما كانت مساهمة القطاع الزراعي في مجموع الدخل المحلي حوالي أربعة أضعاف مساهمة القطاع الصناعي وبلغت ٢٤ بالمائة في الضفة الغربية حسب نفس المصدر.

لائحة رقم (١)

اهم الوحدات الصناعية التي كانت قائمة في الضفة الغربية قبل عام ١٩٦٧

الاسم	الموقع	رأس المال	عدد العمال	الدinars اردني (ك) ل
مصنع الزيوت النباتية	تايلس	٥٠٠ ر.	٢٠٠ ر.	
مصنع سفافان الشوكولاتة	رام الله	١٠٠ ر.	١٠٠ ر.	
مصنع الجبنة للشوكولاتة والحلويات	بيت حنينا	١٠٠ ر.	٢٥ ر.	
شركة سجائر القدس	العيزيرية	٢٠٠ ر.	١٠٠ ر.	
الصناعة الزراعية	الخليل	٨٠ ر.	٢٠ ر.	
شركة البلاستيك الاردنية	بيت ساحور	٨٠ ر.	٣٠٠ ر.	
شركة بلاستيك الشرق	القدس	٤٥ ر.	٦٢ ر.	
مصنع السراير الوطنية	بيت لحم	٥٠ ر.	١٠٠ ر.	
شركة التقدم لصناعة القهارات	الخليل	١٠ ر.	١٥ د.	
شركة رياح للاثاث	رام الله	٨٠ ر.	٨٠ ر.	
شركة مصنع الزنك	تايلس	—	٤٠ ر.	
المجموع	—	١٢٤٥٠	١٠١٢	
نسبة رأس المال الى الايدي العاملة =	ك	١٢٤٥٠٠	١٠١٢	= = = ١٢٢٠ دينارا

× المصدر رقم ٣ صفحة ٤

لقد اعطت خطة التطوير الصناعي في الاردن اهتماما اكبر لتطوير الصناعات الرئيسية في الضفة الشرقية بينما انحصرت صناعات الضفة الغربية في نطاق ضيق كما ادى تركيز الاستثمارات في الضفة الشرقية الى الاعتقاد بوجود سياسة تمييز واضحة لغير صالح الضفة الغربية ومما اعتقد له ما يؤكدده، اذ بالرغم من وجود بعض المبررات الاقتصادية التي دعت الى تطوير سريع في الضفة الشرقية



(مصدر ٥ صفحة ١١٢ - ٢٧٨) مثل المواصلات ، توفر المواد الخام كالاسمنت والفوسفات ، وجسم العاصمة عمان . وهي اسباب مقبولة لدى الكثيرين الا انها ليست كل الاسباب في نظرى لأن مخططي التطوير الاقتصادي في الاردن لم يراعوا التكلفة الاجتماعية (Social Cost) للضيقين واثره على خلق توازن سكاني في كل منهما . وهذا ما منحاول كشف ابعاده فيما يلى :

خلق تشجيع الصناعات في الضفة الشرقية فرس عمل ونتيجة لهدا ارتفعت الاجور في الضفة الشرقية عن الضفة الغربية وبهذا اغرت الكثيرين من ابنا الضفة الغربية الى الانتقال بعائالتهم الى الضفة الشرقية حيث ساهموا في تكوين تجمعات سكانية بالقرب من معظم المدن الرئيسية في الضفة الشرقية قبل ان يتتوفر لهذه التجمعات الحد الادنى من البنية التحتية كالصياغ والكهرباء ، وحتى الخدمات البلدية الاساسية كالنظافة واصبحت هذه التجمعات اشبه ما يكون بنقاط تشويه للبيئة (Slum Areas) كان يمكن تلافيها لو كان هنالك توازن في التطوير الصناعي لاجل مصلحة جميع اجزءاً البلد الواحد في تلك الفترة .

مما هو الشئ الذي دفعه الضفة الشرقية اما الضفة الغربية فقد بدات تفقد القاعدة الاساسية لبقائها بسبب الهجرة المستمرة وبالتالي خفض مستوى الخدمات العامة لمن بقي فيها ، وحتى الى قتل الحافر الى الاستثمار في مجال الصناعة والقطاعات الاقتصادية المختلفة لتوفير احتياجات الاستهلاك المحلي . ان خطرو تلوث البيئة الذي حصل في الضفة الشرقية وما نجم عنه من انتشار الامراض الخطيرة في اکثر من مناسبة اقل خطراً في نظرى من تفريح الضفة الغربية من سكانها وتركها كالريشة في مهب الريح .

من مذا المنطلق كنت اتعنى لو ان الجهات المسؤولة راعت هذه الناحية وسعت الى توزيع الانتاج بحيث يقوم كل جانب على ضفتى الاردن بانتاج ما يحتاجه البلد . وباقل ضرر اجتماعي واقتصادي لكل منهما . تحطيط حذر في مذا الاتجاه قد يساهم في خلق صناعات غير اساسية (٢) في الضفة الغربية تكفي للاستهلاك المحلي على الاقل .

(٢) الصناعات الاساسية هي الصناعات التي تقوم بتصدير منتوجاتها الى الخارج بينما تسمى الصناعات التي تنتج للسوق المحلي بانها صناعات غير اساسية .



وُجِدَ القطاع نفسه بعد حرب عام ١٩٤٨ مفصلاً عن بقية أجزائه، فلسطين وتولت السلطات المصرية مسؤولية الإشراف على مصالحه بشكل مؤقت إلا أنه كان معزولاً عن مصر أيضاً بسبب وجود صحراء سينا، التي شكلت نوعاً من الحاجز الطبيعي. ونظراً لافتقار القطاع للثروات الطبيعية (ما عدا المياه الجوفية والثروة السمكية من البحر الأبيض المتوسط) اضطر هذا الجزء من بلدنا إلى إعادة تنظيم اقتصاده تحت ظروف غير ملائمة ألمها وجود مئات الآلات من النازحين الذين لجأوا إلى القطاع بعد وقوع المأساة الفلسطينية.

لم تأخذ السلطات المصرية آنذاك زمام المبادرة لتطوير الاقتصاد في القطاع وللهذا فقد كانت المبادرة الفردية هي الأساس للاستثمارات التي توفرت في فرع الزراعة بسبب توفر المياه والجاهة إلى زيادة الانتاج الزراعي لسد الاستهلاك المحلي.

تحت هذه الظروف لم تكن الصناعة على نفس مستوى الأهمية ولم يزد إسهامها في الدخل القومي المحلي عن ٣٪ بالمنطقة (مصدر ٦ صفحة ٨١) بينما تجاوزت مساهمة الزراعة ٦٦٪ بالمنطقة من مجموع الدخل القومي المحلي. هذا وتبيّن اللائحة الثانية أهم الوحدات الصناعية التي كانت قائمة حتى عام ١٩٦٧ والتي كانت تتوسيع عشرة عمال أو أكثر.

اللائحة رقم (٢)

أهم الوحدات الصناعية التي كانت تتوسيع عشرة عمال أو أكثر من عمال القطاع حتى عام

١٩٦٧

الرقم	اسم المصنع	مجموع العاملين في المصنع
١	مصنع سفن اب وما بي للمشروعات الخفيفة	١١٢
٢	مصنع سمير للاشتغال	٢٦
٣	شركة احمد شراب لتعبئة وتصدير الحمضيات	* ١٩٥
٤	شركة الشنطي اخوان للبلاستيك	٢٥
٥	مصنع نسيج امين احمد الشرقا	٢٢
٦	حلويات حاج سحويل	١٦
٧	مصنع الاشتراك العربي للنسيج	١٢
٨	مصنع اسوان للطعور	١٢
٩	المصنع الوطني للطوب	١٦
١٠	مصنع جميل ابو غليون للطوب	١٤
١١	مصنع جار الله الشيخ الخازندار للطوب	١٥

المجموع ٤٧٦

* اتصالات شخصية على مستوى البلديات والغرف التجارية في القطاع

** العمل موسمي في هذا المصنع .



من هنا ترى ان الصناعة كانت غير متطورة حيث كانت اغلبية الوحدات الصناعية من نوع الحرف الصغيرة والصناعات اليدوية اذ شكلت صناعة النسيج والسجاد اهم هذه الوحدات بالإضافة لبعض مصانع تعينة المشروبات الخفيفة ومراكز تعينة الحمضيات .

بـ- تطور الصناعة بعد عام ١٩٦٧

لقد جلبت حرب عام ١٩٦٧ مضاعفات وثارت سينة على الاقتصاد في المناطق المحتلة يساوي ما كانت قد احدثته من اثر سي ، حرب عام ١٩٤٨ . لان هذه الحرب قامت بتبنيه جذری للعلاقات التي كانت قائمة بين كل من الضفة الغربية والقطاع مع اقتصاد الدول المجاورة . ولم تطرح الحكومة الاسرائيلية بعد عام ١٩٦٧ اية خطة لتغيير المبنی الاقتصادي للمناطق المحتلة (مصدر ٤ ص ٣٧) كما ان القرارات المبدئية التي اتخذت لانعاش الاقتصاد بعد الحرب مباشرة كانت تهدف الى تخفيف حدة الازمة وخلق نوع من الاستقرار السياسي تحت الاحتلال ولم تكن جادة في ايجاد الحلول الجذرية للمشاكل التي نشأت نتيجة لوجوده وعرقلت نمو القطاع الصناعي منذ عام ١٩٦٧ نوعية المشاكل واثرها على تنشيط او تجميد الصناعة في المناطق المحتلة هي ما ساهموا طرحة في هذه المرحلة من خلال معالجتي للمواضيع المرتبطة بالصناعة من حيث عدد ونوعية المصانع وحجم الایدي العاملة فيها ومصادر تمويلها ومشاكل تسويق منتجاتها . في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة .

ا- الضفة الغربية

لقد شلت الصناعة خلال الفترة التي تلت الاحتلال مباشرة بسبب فقدان الاسواق التي كانت متوفرة لهذه الصناعات كما ان المواد الخام التي كانت تستورد لم تعد متوفرة فاضطرت الى تقليل انتاجها وبالتالي تسريح عمالها ونتيجة لهذا فقد انخفض عدد العاملين في الضفة بما في ذلك القدس العربية الى ١٣٠٠ عامل بدلا من ١٧٠٠ عام حسب توقعات السلطات الاردنية لتلك السنة . ولم تسترد الصناعة وضعاها السابق قبل عام ١٩٦٩ حيث تبين الالاية الثالثة توزيع الوحدات الصناعية حسب المجموعات الرئيسية وعدد العمال في كل مجموعة لهذا العام والذي ستتحده اساسا للمقارنة مع السنوات التي توالى لتحديد اتجاهات هذا القطاع والمشاكل التي تواجهه تحت الاحتلال .



اللائحة رقم (٢) *

توزيع الوحدات الصناعية حسب المجموعات الرئيسية للصناعات في الضفة الغربية لعام ١٩٦٩

المجموعة الرئيسية	عدد الوحدات الصناعية لكل مجموعة	عدد العمال لكل مجموعة
الكسارات والمحاجز	١١٠	١٧٢٥
الاغذية	١٠٥٠	٥٠١٢
المشروبات	٥	١٢٦
التبغ	٢	٢٢٢
النسج	٥٣	٦٨٥
الملابس	٤٢١	١٤٦٥
الاحذية	٤٦٣	٩٤٤
الاخشاب ما عدا الايثاث	١٩	١٨٠
الاثاث	٧٤٦	١٨٩٢
الورق ومنتجاته	٧	١٠١
الطباعة والنشر	٣٨	٤٧٢
الجلد	٣٥	٣٧
المطاط ومنتجاته	٢٤	٥٣
الكيماويات	٤٢	٨٤٧
صناعات غير معدنية	٣٢	٥٢٢
صناعات معدنية	٤٩٥	١٤٩٣
الماكنات ما عدا الكهربائية	١	١٦
الالات الكهربائية	٩٣	١٣٣
وسائل المواصلات	٢٠٢	٤٣٦
غير ذلك	١٧١	٦١٨
المجموع	٣٩٩٩	١٧٠٢٢

* مصدر رقم ٢ صفة ٩

ولم تزد عدد الوحدات الصناعية التي تستوعب عشرة عمال او اكثر عن ٢٢٥ وحدة (مصدر رقم ٢١) وهذا يعني ان حوالي ٩٤ بالمئة من الوحدات الصناعية كانت اقل من عشرة عمال ولم تتغير هذه النسبة بصورة تذكر خلال الفترة ٦٩ - ٧٨ بالرغم من انخفاض عدد الوحدات الصناعية كما هو مبين في اللائحة رقم ٥ وهذا يعني ان الصناعة لا تزال اقرب ما يكون الى الصناعة الحرثية



اللائحة الخامسة *

توزيع الوحدات الصناعية في الضفة الغربية في عام ١٩٧٨ حسب حجم اليدى العاملة

النسبة المئوية لكل فئة	عدد الوحدات الصناعية	عدد العمال في الوحدات الصناعية
٩٢٪	٢٣٩٩	١٠٩ عمال
٤٪	١١٤٠	١٩ عامل
٢٪	٦	٤٩ عامل
٠٪	٧	٥٩ عامل
٠٪	٧	١٠٠ عامل فاكثر
١٠٠		المجموع
٢٥٨٧		

* مصدر رقم ٣ صفحة ١٠ .

يبعد واضحًا من اللائحة الخامسة أن نسبة الوحدات التي يزيد عدد عمالها عن عشرة عمال لا زالت منخفضة . وان الوحدات الصغيرة شكلت ٩٣ بالمائة من عدد المصانع في عام ١٩٧٨ كما وجدنا ان عدد الوحدات الصناعية قد استمر في الانخفاض من عام لآخر كما تبينه اللائحة السادسة

اللائحة السادسة

توزيع الوحدات الصناعية حسب المجموعات الرئيسية في الضفة الغربية خلال الفترة ٧٩ - ٧٨

المجموعات الرئيسية	(١) ١٩٧٨	(٢) ١٩٧٩	المجموع
الصناعات الغذائية، المشروبات والتبغ	٢٢٨	٢٢٢	
صناعة النسيج والملابس	٥٣٠	٤٨٤	
صناعة الجلد ومنتجاتها	٢٦٤	٢٢٤	
صناعة الخشب ومنتجاته	٤٥٦	٤٣٧	
صناعة المطاط والبلاستيك والمنتجات الكيماوية	٦٠	٥١	
الصناعات غير المعدنية	١٢٨	١٢٢	
الصناعات المعدنية	٤٢٣	٤١٩	
صناعات متنوعة	٢٢٣	٢٢٧	
	٢٢٣٢	٢٢٠٧	المجموع

(١) المصدر رقم ٧ صفحة ٧٥٠

(٢) المصدر رقم ٨ صفحة ٧٠٦



المعطيات في اللائحة السادسة توّكّد أن عدد الوحدات الصناعية في انخفاض من سنة لآخر وقد كانت هذه النسبة أكثر من ٥ بالمئة خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٧٨ . هذه المعطيات تشكّل لاول وهلة تناقض مع النتائج التي توصلت إليها من خلال العينة التي قمت بدراستها حيث وجدت بأن ٥٦ بالمئة من مجموع المصانع التي تم الاتصال بها قد انتهت بعد عام ١٩٦٧ (اللائحة السابعة)

اللائحة السابعة

توزيع الوحدات الصناعية في العينة حسب تاريخ التأسيس

المنطقة	الوحدات في العينة	حتى عام ١٩٦٧	٧٠ - ٦٧	٧٥ - ٧٠	٨١ - ٧٥
الضفة الغربية	١٨٢	٨٥	٢٠	٤٩	٢٨
القطاع	٩٤	٣٨	٦	١٥	٢٥
المجموع	٢٧٦	١٢٣	٣٦	٦٤	٦٢

والتفصير لهذا التناقض هو أن هناك ظاهرة التغيير (Turenover) اذ أن الكثيرون من المصانع التي أقيمت قبل عام ١٩٦٧ وتلك التي أقيمت بعد ذلك العام لم تستطع الثبات في السوق بسبب المنافسة التي تواجهها وسواء الاوضاع الاقتصادية والسياسية التي تعاني منها لهذا كان عدد الوحدات التي تقام سنويًا أقل من عدد الوحدات التي تخرج من حقل الانتاج خلال تلك السنة .

مساهمة الصناعة في الدخل القومي

ذكرنا أن حصة الصناعة كانت حوالي ٧ بالمئة من مجموع الدخل القومي المحلي للضفة عام ١٩٦٥ وكان من المنتظر ان تزداد مساهمة الصناعة في السنوات الأخيرة تمثيلًا مع الاتجاه العام في العالم ، الا ان الواقع كما توّكّد الإحصائيات الاسرائيلية يشير الى انخفاض حصة القطاع الصناعي خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٧٩ فقد انخفضت حصتها من ٦ بالمئة عام ١٩٧٥ الى ٤٤ بالمئة عام ٧٩ كما هو مبين في اللائحة الثامنة .



اللائحة الثامنة

مساهمة الفروع الاقتصادية في الدخل القومي الاجمالي للضفة الغربية في عامي ١٩٧٥ - ١٩٧٩
مليون ليرة اسرائيلية بالاسعار الحالية

الفروع الاقتصادية	نادي	١٩٧٥	١٩٧٩	نسبة النمو السنوي	معدل النمو السنوي
زراعة - غابات واسعات صناعة		٧١٤	٤٧٢٢	٥٦١	٦٠ بالمنة
البناء، والاسئال العامة		١٩٧	٨٩٣	٢٥٢	٤٨ بالمنة
الخدمات العامة		٢٧١	٢٢٣٦	٥٣٠	٥٦ بالمنة
مواصلات، تجارة وخدمات اخرى		٢١١	١٦٨٠	٤٤٠	٥٥ بالمنة
دخل المحلي الاجمالي (بسعrat التكاليف)		٢٤٠٩	٥٤٨٥	٥٧٢	٦١ بالمنة
دخل عوامل انتاج في الخارج		٨٨٤	١٥١١٦	٥٢٧	٥٨ بالمنة
دفعة الى عوامل انتاج في الخارج		٢٤	٥١٧٧	-	-
الدخل القومي الاجمالي بسعrat التكاليف		٣٢٦٩	٢٠١٩٤	٥١٧	٥٨ بالمنة
مساهمة القطاع الصناعي السنوية		٦	٤٤	-	-
نسبة النمو المحقق للدخل القوى الاجمالي خلال الفترة		١٨٦٨		٣٠	٣٠ بالمنة
نسبة النمو الحقيقي (%) للصناعة خلال الفترة		١١٠٤		٢٠	٢٠ بالمنة

المصدر ١ صفحة ٢٩

ان نسبة نمو بمعدل ٣٠ بالمنة في القطاع الصناعي ليست بالنسبة العالية اذا راعينا ان هذه اقل بكثير من نسبة النمو العام للدخل القومي الاجمالي.

٢- قطاع غزّة

لقد كان تأثير الاحتلال على الصناعة هنا اقل حدة من تأثيره على صناعة الضفة الغربية وذلك لعدم تطور الصناعة في القطاع حتى بالنسبة لمعايير الضفة. فقد استوعبت الصناعة ٤٠٩٥ عاملاً في عام ١٩٧٩ . الا ان هذا العدد قد انخفض بحوالي ١٥ بالمنة خلال الفترة ١٩٦٩ - ١٩٧٣ (٩ من ٦٦) . الا انه بعد ذلك زادت من استيعابها للأيدي العاملة التي وصلت الى ٥٩١٢ عام ٧٩ (مصدر اص ٢١).

وتضاعفت حجم الانتاج الصناعي في القطاع خلال الفترة ٧٥ - ٧٩ وقد كانت الزيادة واضحة في النسيج والملابس بينما بقيت صناعة الاغذية والمشروبات على المستوى نفسه.



من حيث عدد الوحدات الصناعية نلاحظ ايضا نفس الظاهره التي واجهناها في الضفة الغربية والتي تشير الى كون ٦٠ بالمئة من الوحدات الموجودة في عام ١٩٨٠ اقيمت بعد عام ١٩٦٧ (اللائحة السابعة) ومما ينافق الاحصائيات الرسمية التي تشير الى انخفاض عدد الوحدات من سنة لآخر حيث وجد ان معدل الانخفاض خلال الفترة ٧٩ - ٧٨ حوالي ٢٦ بالمئة سنويا كما ان نسبة الوحدات التي تستوعب اكثر من عشرة عمال لا يزال منخفضا ويقل عن ٧ بالمئة من المجموع عام ١٩٧٩ (مصدر، ١ ص ٣٢).

مساهمة الصناعة في الدخل القومي-

نمت الصناعة خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٧٩ بنسبة اكبر من نمو الدخل القومي ومن هنا اردادات مساهمتها من ٦٧ بالمئة عام ١٩٧٥ الى ٧١ عام ١٩٧٩ كما هو مبين في اللائحة التاسعة.

١) ان هذه النسبة التي وجدت بالاعتماد على الاحصائيات الرسمية لا تمثل الواقع وهناك علامة استفهام حول صحتها لأن عدد الوحدات الصناعية لم يرتفع خلال هذه المدة بل على العكس انخفض كما اننا لم نلاحظ ارتفاعا في نسبة الوحدات التي يزيد عدد عمالها عن عشرة اشخاص اضف الى ذلك بان تجاعة العمل لم ترتفع بدليل ان نسبة الفتيان في الوحدات الصناعية القائمة لا زالت منخفضة ، وعلى هذا الاساس نجد صعوبة في تفسير نسبة النمو التي تشير اليها الاحصائيات الرسمية في البلاد .



الاولى التاسعة *

مساهمة الفروع الاقتصادية في الدخل القومي للقطاع
خلال الفترة ٧٥ - ٧٩ مليون ليرة اسرائيلية بالأسعار الحالية

الفرع الاقتصادي	٧٥	٧٦	٧٧	٧٨	٧٩
الزراعة والغابات والثروة السمكية	٣٠٤	٤٨٥	٦٨٥	٩٩٧	١٤٦٩
الصناعة	٩٨	١٥٩	٢٢٧	٣٩٧	٧١٧
البناء	١٨٤	٢١٥	٢٨١	٧٢٨	١٦٠٠
الخدمات العامة	٢٢٥	٢٩٦	٣٩٣	٦٦٠	١٠٣٨
مواصلات، تجارة وخدمات اخرى	٢٢٤	٢٩٨	٥٩٣	٧٢١	١٨٠٦
مجموع الدخل القومي المحلي	١٠٣٥	١٥٥٣	٢٢٨٩	٣٥٠٣	٦٦٢٠
العادلات لوسائل الانتاج في الخارج	٤٤٦	٦٣٩	٨٦٤	١٥٨٥	٣٤٧٤
الدخل القومي الاجمالي حسب تكاليف الانتاج	١٤٦٨	٢١٧٨	٢١٣٥	٥٠٦٠	١٠٠٤٧
حصة الصناعة من الدخل القومي الاجمالي (%)	٦٧	٧٢	٧٥	٧٨	٧١
التمويل الحقيقي للصناعة خلال الفترة (١) (%)	٧٩٧٥	٢٥٤	٢٧٥		

* المصدر رقم ١ صفحة ٢٥

(١) وجد ما المولت بطريقة حسابية

الايدي العاملة

تحتطلب الدراسة الاقتصادية لاي منطقة معرفة عن سكانها لان حجم السكان ونسبة نوفهم وكذلك توزيعهم حسب العمر لا تحدد فقط حجم الطلب على البضائع بل ايضا على نوعيتها كما ان نسبة السكان فوق سن الرابعة عشرة تحدد طاقة مذا المجتمع على توفير الايدي العاملة.



وتحصل القطاعات المختلفة من القوى العاملة تعطي فكرة عن مرحلة التطور التي يعيشها هذا المجتمع وعلى سبيل المثال نجد أن أقل من ١٠ بالمائة من الأيدي العاملة في البلدان المتقدمة تحمل في الزراعة بينما قد تصل هذه النسبة إلى ٥٠ بالمائة في الدول النامية .
هناك عاملان أساسيان يحدان حجم الأيدي العاملة التي يستطيع توفيرها أي مجتمع أولهما نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم عن الرابعة عشر عاماً وكذلك نسبة الإناث التي تشارك في القوى العاملة .

من المعروف أن المجتمعات النامية كمجتمعنا تعاني من ارتفاع نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن الرابعة عشر عاماً وتتراجع هذه النسبة ما بين ٤٥ - ٥٠ بالمائة من مجموع السكان بينما لا تزيد عن ٣٢ بالمائة في المجتمعات المتقدمة . هذا وبين اللائحة العاشرة العلاقة بين مجموع السكان والفئة فوق الرابعة عشر وتحصل الأيدي العاملة من المجموعة الأخيرة .
تشير المعطيات في هذه اللائحة إلى انخفاض نسبة الأيدي العاملة لمجموع السكان إذ أنها بقيت خلال سنوات طويلة حوالي ١٩ بالمائة من السكان وحتى نسبة القوى العاملة للمجموعة فوق الرابعة عشرة لا زالت منخفضة ويعود السبب في ذلك إلى انخفاض مشاركة المرأة في العمل إذ تلاحظ أن نسبة العاملات آخذة في الانخفاض من سنة لآخرى إذ كانت حوالي ١٦ بالمائة عام ١٩٧٠ وانخفضت إلى ١٣ بالمائة عام ١٩٧٩ بالرغم من ارتفاع عدد الإناث في المجموعة فوق الرابعة عشرة بحوالي ٢٢ بالمائة خلال نفس الفترة .

توزيع الأيدي العاملة حسب المكان الجغرافي والفرع الاقتصادي :
١. توزيع الأيدي العاملة حسب مكان العمل .

تبين اللائحة الحادية عشرة عدد العمال ونسميم المثوية في كل من المناطق المحتلة وأسرائيل .

* اللائحة الحادية عشرة

توزيع العمال حسب مكان العمل خلال الفترة ١٩٧٩ - ١٩٧٠

المنطقة المحتلة	السنوات	الإثنان	العدد بالآلاف	النسبة المئوية	العدد بالآلاف	النسبة المئوية	المنطقة المحتلة	السنوات
١٢١	١٩٧٠	٢٠٦	٨٧٩	١٥٢٥	١٩٧٠	٢٠٦	١٢١	١٩٧٠
٢٢٤	١٩٧٠	٦٦٥	٦٧٦	١٢٨٦	١٩٧٥	٦٦٥	٢٢٤	١٩٧٥
٣٥٠	١٩٧٩	٧٤١	٦٥٠	١٣٨٠	١٩٧٩	٧٤١	٣٥٠	١٩٧٩

* المصدر ١ صفحة ٤٧

نلاحظ من هذه المعطيات بأن عدد العاملين في المناطق المحتلة أخذ بالانخفاض من سنة لآخرى بينما يزداد عدد العاملين من أبناء المناطق المحتلة في إسرائيل بحيث نجد أن أكثر من ثلث الأيدي العاملة موجودة في



الطباطبائي المحدث

حسب الجنس ونذكر مساعدة كل مجموعة من الابدی العاملة خلال المدة ١٩٧٠ - ١٩٧١

(١) مصدر رقم (١) ، مخطوطة (٤٤) .
 (٢) مصدر رقم (١) ، مخطوطة (٤٩) .
 (٣) وجدتها المولف بالطريقة المسماة

اسرائيل وان الزيادة في السكان لا تعكس زيادة في عدد عمال المناطق المحتلة بل يتجه الذكور في الغالب للعمل في اسرائيل او الى خارج البلاد الامر الذي ادى الى انخفاض النسبة المئوية للعمال من مجموعة العمر ١٨ - ٢٥ سنة لان هذا الجيل هو الاكثر قابلية للهجرة بينما ارتفعت النسبة المئوية للعمال من مجموعة العمر ١٤ - ١٧ سنة خاصة في عام ١٩٧٤ حيث انضم الى سوق العمل ٢٨٣ بالمئة من مجموع السكان في هذا السن، ونظراً لكون هذه المجموعة تضم طلبة المدارس الثانوية فان زيادة نسبة اشتراهم في سوق العمل تعني ان هناك تسرب من المرحلة الثانوية الامر الذي قد يكون مؤشراً لسوء الوضع الاقتصادية للعائلات العربية في المناطق المحتلة (مصدر ١ صفحة ٤٤) .

المستوى الفني للعمال .

هناك نقص واضح في المستوى الفني للعمال ومعظم العمال من الغيرفنيين ولهم ينحصر عمل اكتريتهم في فرع الزراعة والبناء، وحتى اولئك من يشتغلون في الصناعة فانهم من غير الفنيين، وقد لا تتجاوز نسبة اصحاب المهارات الفنية المحدودة اكثر من ٨ بالمئة . معظم دورات التدريب المهني محصورة في قطاعات مختلفة تتعلق بفرع البناء، ومستوى التدريب الفني يحتاج الى الكثير من التحسينات .

توزيع العمال في مكان عملهم وحسب القطاعات الاقتصادية .

تحتل الزراعة موضع الصدارة بالنسبة لما تستوعبه من اليدى العاملة في المناطق المحتلة اذ بلغت نسبة عمال الزراعة حوالي ٢٨ بالمئة عام ١٩٧٩ . بينما استوعبت الصناعة حوالي ١٦ بالمئة فقط . هذا ويلاحظ ان نسبة استيعاب الزراعة قد انخفضت خلال الفترة ٧٩ - ٩٧ بحوالى ٧٩ . الا ان الزيادة في استيعاب القطاعات الاقتصادية الاخرى بما في ذلك الصناعة . لم تكن كافية لامتصاص هذا الفائض الذي بدأ ببحث عن عمل خارج المناطق المحتلة . هذا ويلاحظ ان سوق العمل الاسرائيلية قد قللت من استيعاب العمال في الزراعة بينما ضاعفت استيعابها في القطاع الصناعي كما توضّح اللائحة التالية عشرة .

* اللائحة الثانية عشرة *

النسبة المئوية لتوسيع العمال حسب القطاعات الاقتصادية
المختلفة في اماكن عملهم خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٩ .

السنة	توزيع العمال .٪ . في المناطق المحتلة	توزيع عمال .٪ . في المناطق المحتلة	توزيع العمال .٪ . في المناطق المحتلة حسب الفروع الاقتصادية	زراعة صناعة بنا وتعبيد اخرى	زراعة صناعة بنا وتعبيد اخرى	طرق طرق
١٩٧٠	٢٨٧	٢٩١	٨٤	١٢٨	١١٦	٥٣٪
١٩٧٥	٢١٨	٤٦٤	١٤٣	١٤٥	١٨٤	٥٤٪
١٩٧٩	٢٨٠	٤٥٨	١٠١	١٦٨	٢٢٨	٤٦٪



توزيع الوحدات الصناعية في المناطق المختلفة :

تبين اللائحة الثالثة عشرة توزيع الوحدات الصناعية حسب الاولوية المختلفة في المناطق المختلفة حيث تبين بان معظم الوحدات الصناعية تتركز في مدینتي الخليل ونابلس ثم تليهما منطقه بيت لحم بينما تبين اللائحة الرابعة عشرة توزيع الوحدات الصناعية في كل لوا من الولية الضفة الغربية حسب عدد العمال في هذه المصانع ، كما نجد ان نسبة الوحدات التي يقل عددها عمالها عن عشرة تزيد على ٩١ بالمائة من المجموع الكلي لعدد المصانع .

حجم الاستثمار الحالي في الصناعة :

يعتمد معظم التطوير في هذا القطاع على المبادرات الفردية مع ما يتربط به من خطر لمسنا اثراها في عدد الوحدات الصناعية التي تدخل سوق الانتاج ثم تخرج منه بعد فشلها بالبقاء، بسبب صغر حجمها وعدم استطاعتها مواجهة المشاكل المتعددة التي تعوق نموها ولكن يتم توضيح الحجم الصغير للاستثمارات قمت ببعض ملخصا لحجم الاستثمارات الاولية لـ ٢٦٦ مصنعا من تم استجواب أصحابها في العينة التي اختيرتها كما هو موضح في اللائحة الخامسة عشرة .

اللائحة الخامسة عشرة توزيع الوحدات الصناعية بالنسبة المئوية في الضفة والقطاع حسب حجم الاستثمار الاولى بالدينار الاردني

القطاع	الضفة الغربية	حجم الاستثمار الاولى بالدينار اردني					الموقع
		أقل من ٤	٤ - ٥	٥ - ١٠	١٠ - ٤٩	٤٩ - ٢٠	
القطاع	الضفة الغربية	٦١	٦٨٩	١٣٩	١٨١	٩٣	٣٨
		٦١	٦٨٩	١٣٩	١٨١	٩٣	٧٧

٨٩ مصدر ١ صفحة

لاحظنا حوالي ٨٠ بالمائة من الوحدات الصناعية لم يزيد حجم الاستثمار الاولى فيها عن تسعة الاف دينار وان حوالي ٨ بالمائة فقط من هذه الوحدات قد زادت عن خمسمائة الف دينار اردنيا .
التجارة الخارجية واثرها على تطور الصناعة

منذ عام ١٩٦٧ وبعد احتلال الضفة الغربية والقطاع عملت اسرائيل على ربطهما بالاقتصاد الاسرائيلي واصبحت تجارتها مع العالم خاصة للقوانين الاسرائيلية وما لها من تأثير سلبي على تطور هذه المناطق .



الرابعة الثالثة عشرة الأولى المتقدمة
توزيع الوحدات الشاغرة حسب الألوية المختلفة
لكل مجموعه رئيسية من لرى الصناعه المتقدمة
١٩٧٩

اللائحة الرابعة عشر
توزيع الوحدات الصناعية حسب المجموعات الرئيسية
في الوبية الضفة الغربية وعدد العمال في الوحدات المختلفة.

الرقم	الإجمالي (١)							
	عدد العمال في المجموعة	حجم العمال						
(١)	اسم المجموعة الرئيسية							
(٢١١)	صادرات العدائي	٣	١٤	١	١	١٤		
(٢١٢)	صادرات المزروعات	-	-	-	-	-		
(٢١٤)	صادرات الت	-	-	-	-	-		
(٢١٥)	صادرات السبائك والعلاء	١	٩	٣	١	٢	٢	
(٢٢٢)	صاعة الطيور ومنتجاتها ما عدا الأغذية	-	-	-	-	-	-	
(٢٤)	صاعة الأغذية ما عدا العطاط	-	-	-	-	-	-	
(٢٣١)	صاعة الآلات ما عدا الآلات	-	-	١١	-	١٠		
(٢٢٢)	صاعة الآلات المترافق	-	-	-	-	٩		
(٢٤١)	صاعة الورق ومنتجاته	-	-	-	-	-		
(٢٤٢)	صاعة التنسير والطباعة	-	-	-	-	٢		
(٢٥١)	الصاعات الكهروم	-	-	-	-	-		
(٢٥٢)	صادرات كهرومائية أخرى	-	-	-	-	-		
(٢٥٤)	صادرات شرورة كهرومائية مختلفة	-	-	-	-	-		
(٢٥٥)	صاعة منتجات الأعطر	-	-	-	-	-		
(٢٦١)	صاعة التزف والأواني الخخار	-	-	-	-	-		
(٢٦٢)	صادرات الرماد	-	-	-	-	-		
(٢٦٩)	صادرات غير معدنية	١	٤	١٢	-	١	١١	
(٢٧٢)	صادرات غير حديدية	-	-	-	-	-		
(٢٨١)	تصدير المواد المعدنية	-	-	٢٨	-	١٠	٢٥	
(٢٨٢)	صاعة الآلات ما عدا الكهروم	-	-	-	-	-	٢	
(٢٨٣)	صادرات الآلات الكهرومائية	-	-	-	-	-		
(٢٩٠)	صادرات محلية	-	-	١٢	-	-	٢	
	الجم	١	٩	٤	٨	٨٢	٢	١٤
	الجم	٧٨						

(١) مصدر (١) صفة (١٠٦) .

(٢) لم تتوفر تفاصيل عن توزيع الوحدات الصناعية حسب الحجم في القطاع ، ولهذا اكتفت المعطيات في اللائحة السابقة .



اننا نعلم ان اقتصاد المناطق المحتلة غير متتطور اذا ما قورن، بالاقتصاد الاسرائيلي . ولهذا فالمنتظر ان يوؤدى ارغام هذه المناطق على التبادل التجارى مع اسرائيل الى اختلال الميزان التجارى لصالح اسرائيل . هذه هي نتيجة حتمية عندما لا تتساوى الاطراف التي تقوم بالتبادل ويكون الطرف الاضعف مرغما على التعامل مع الطرف الاقوى ولا خيار له في ذلك .

لقد دلت الاحصائيات على ان استيراد المناطق المحتلة من المنتجات الاسرائيلية يزداد من سنة لآخر بحيث ارتفع من معدل ٨١ بالمئة من مجموع الاستيراد عام ١٩٧١ الى ٨٨ بالمئة من مجموع الاستيراد في عام ١٩٧٩ (مصدر ١ صفحه ٧٠) في حين انخفض الاستيراد من الاردن الى اقل من ١ بالمئة من مجموع الاستيراد ومن المهم ملاحظة ان ٨٥ بالمئة من مجموع المستوردة هي مواد مصنعة . وهذا يعني ان هنالك سوقا للمواد المصنعة واننا تحتاج الى دراسات لتحديد هذه المواد المستوردة ونفس امكانية انتاج بعضها محليا، اى تطوير الصناعة في اتجاه خلق البديل للمواد المستوردة من اسرائيل .

وصف ار كادي (مصدر صفحه ٣٩) العلاقة بين اسرائيل والمناطق المحتلة بانها شبيهة بالعلاقات القائمة بين الاقاليم الفنية والقديرة وعلى هذا الاساس فمن المرجح ان يكون تأثير التجارة سلبيا على اقتصاد المناطق ، حيث يعكس نمط الانتاج السائد هذا التأثير السلبي بدلا من اظهار الميزات النسبية لكل منطقة .

فيبدأ من زيادة انتاج المواد الاولية للتصدير مثل التوت الارضي والبصل او تصدير الايدي العاملة الرخيصة نسبيا الى اسرائيل ربما كان من الافضل تحسين انتاجية القطاع الريفي وفي تطوير الصناعة تعانى المناطق المحتلة من عدم الاستقرار الاقتصادي وارتفاع الاسعار المستمرة وانخفاض قيمة العملة الاسرائيلية، بالإضافة الى فقدان السلطة الوطنية القادرة على ممارسة السياسة التقليدية لحماية صناعتها واقتصادها مثل التعرفة الجمركية او تخفيض قيمة عملتها او احداث تغيير في السياسة المالية بالشكل الذى يخدم اهداف اقتصاد المناطق المحتلة .

لهذا وجد الفلسطينيون (ابناء هذه المناطق) انفسهم في وضع من لا يقدر على تغيير السياسة العامة او حتى عملية تسويق منتوجاتهم بما يتاسب واحتياجاتهم . وعليه فقد تأثر اقتصاد المناطق المحتلة بسياسة اسرائيل الجمركية والمالية التي خططت لتضع اقتصاد المناطق المحتلة في خدمة الاقتصاد الاسرائيلي وتبرأ اهم ملامح هذا الارتباط على النحو التالي :

١. عند استيراد البضائع عن طريق اسرائيل يدفع المستوردون رسوما جمركية اكبر مما لو تم الاستيراد عن غير طريق اسرائيل .

٢. هنالك تحديد على حركة البضائع من المناطق المحتلة الى اسرائيل بينما تنتقل البضائع الاسرائيلية الى اسوق المناطق المحتلة بدون قيد .

لقد اشار معظم اصحاب الوحدات التي شملها البحث الى حجم السوق المحلي والمنافسة الكبيرة التي تواجهها هذه الوحدات من المنتجات الاسرائيلية .

والنتيجة التي تلمسها اليوم هي ازدياد حجم البضائع المستوردة من اسرائيل بحيث اصبحت المناطق المحتلة ثانى اكبر سوق للمنتجات الاسرائيلية بعد الولايات المتحدة الامريكية كما تبين ذلك الاربعاء السادسة عشرة .



اللائحة السادسة عشرة
قيمة الصادرات الاسرائيلية وتوزيعها
حسب الاسواق المختلفة خلال الفترة ٧١ - ٧٨
الف دينار

السوق	١٩٧١	١٩٧٢ (١)	١٩٧٣ (٢)	١٩٧٤ (٣)	١٩٧٥ (٤)	١٩٧٦ (٥)	١٩٧٧ (٦)	١٩٧٨ (٧)
المناطق المحتلة (٥)	١٠٢٢٧٢	١٣٧٤٨	١٣٧٤٨	٣٩٠٠٠	٤٦٢٢٠	٣٩٢٧٢١	٣٦٧٧٠	٣٩٠٠٠
الولايات المتحدة (٦)	١٨٥٥٤٨	٢٢٢٤٧٢	٢٢٢٤٧٢	٦٨٥٢٠	٥٦٤٦٠	٤٤٠١٦	٣٠٧٥٠	٦٨٥٢٠
بريطانيا (٧)	٩٧٥١٥	١١١٢٤٩	١١١٢٤٩	٢٨٢٦٠	٢٢٢٨٠	١٨٢٨٨٠	١٦٩٣٠	٢٨٢٦٠
المانيا الغربية (٨)	٩٠٥٨٥	١٠٣٦٤٥	١٠٣٦٤٥	٣٤٠٤٠	٢٧٥٦٠	٢٠١٧١٤	١٦٥٠	٣٤٠٤٠
مولندا (٩)	٥٧٨٧٥	٦٧٤٣٩	٦٧٤٣٩	٢١٢٨٠	١٧٨٢٠	١٦٦٦٤	١٢٩٢٠	٢١٢٨٠
اخري (١٠)	٥٣٦٠٦	٦٤١١٦٦	٦٤١١٦٦	٢٠١٥٣٠	١٨٣٩٤٠	١٤٢٥٩٤٨	١١٧٤٢٠	٢٠١٥٣٠
المجموع	١٠٥٩٩٨٢	١٢٨٤٠٢	١٢٨٤٠٢	٤٢١١٣٠	٣٥٤٤٠	٢٨٠٧٩١٩	٢٢٠٨٤٠	٤٢١١٣٠
النسبة المئوية للمناطق المحتلة	٩٦	٩٦	٩٦	٩٠	١٢٠	١٣٥٩٨	١٥٩	٩٠

(١) مصدر ١٠ والصفحات ١٨٩، ٢٠٩، ٢١٠.

(٢) مصدر ٧ والصفحات ٢٢٠، ٢٢١، ٢١٠.

(٣) مصدر ١١ والصفحات ١٩٥، ١٨٤، ١٩٦.

(٤) مصدر ٨ وتلصيفتن ١٩٨، ٢١٢.

(٥) هذه لا تشمل القدس العربية التي تعتبر حوالي ١٠ بالمئة من حجم الاستيراد لبلدية المناطق المحتلة.

الطاقة الانتاجية للمصانع واستغلالها

تبين لنا من ردود الوحدات الصناعية على الاسلطة المتعلقة بالطاقة المستغلة من الاليات المتوفرة لهم بان هناك حوالى ٦٠ بالمئة من المصانع تعمل على مستوى اقل من طاقتها الانتاجية فعشرون بالمائة من مصانع القطاع فعلا تعمل باقل من ٥٠ بالمئة من طاقتها الانتاجية بينما لم يزد عدد الوحدات التي تستغل ٩٠ بالمئة من طاقتها او اقل عن ٥٠ بالمئة اما في الضفة فان نسبة الوحدات الصناعية التي تعمل بمستوى ٥٠ - ٩٠ بالمئة او اقل من طاقتها قد وصلت الى ٢٠ بالمئة وان هناك ١٤ بالمئة من المصانع تعمل بمعدل ٩٠ - ١٠٠ بالمئة او اقل من طاقتها الانتاجية .
المواد الخام للصناعة .

تعتمد المناطق المحتلة بصورة رئيسية على اسرائيل لتزويدها بالمواد الخام . حيث ان ٦٥ بالمئة من الوحدات الصناعية في الضفة الغربية تستعمل مواد خام مستوردة عن طريق الاردن بينما



نجد ان ٤١ بالمئة من الوحدات الصناعية في الضفة تستعمل مواد محلية. اما في القطاع فان اعتماد الصناعات على اسرائيل كمصدر رئيسي للمواد الخام او ك وسيط لاستيراد المواد الخام من الخارج اكبر من نسبة الضفة، اذ نجد ان حوالي ٩٨ بالمئة من المصانع تعتمد على اسرائيل وان ٤٥ بالمئة من هذه المصانع تعتمد على مواد خام محلية.

لتحديد نسبة ما يستورد من مواد خام من المصادر المختلفة لكل مجموعة من المجموعات المختلفة طلبنا من المصانع ان تعيطنا نسبة المواد الخام المستوردة من كل مصدر وعلى ضوء اجاباتهم وجدنا ان حجم المواد الخام، المستوردة من اسرائيل او عن طريقها يتراوح ما بين ٧٠ - ١٠٠ بالمئة من كل المواد الخام المستعملة في الضفة الغربية، الا ان هناك بعض المصانع التي تستعمل مواد خام مستوردة عن طريق الاردن مثل مجموعة الاغذية كمصنع سلفانا للشوكولاتة في رام الله او مصنع الزيوت النباتية في تابلس اما في غزة فان وزن السوق الاسرائيلي كمصدر للمواد الخام يرتفع الى نسبة اكبر لان وزن القطاع كمصدر للمواد الخام متخفض جداً ما عدا المواد الخام الخاصة بصناعات الفخار والخزف .

تمويل المشاريع الصناعية .

توفير المصادر المخصصة لدعم الصناعة وتطويرها مهم جداً لان وجود هذه المصادر وتنشيط عملها في ظل سياسة مالية منتهية سيساعد على توفير القروض للاستثمار بتكليف مخفضة .
لقد انهار بعد عام ١٩٦٧ نظام المصادر الذي كان متوفراً في المناطق المحتلة حيث انهت البنوك العربية التي كانت تنشيطه قبل هذا التاريخ اعمالها ونتقلت كل ما لديها الى المراكز الرئيسية في عمان والقاهرة . وخلقت فراغاً في هذا المجال شجع المصادر الاسرائيلية على الدخول منه الا انها حضرت نشاطها بالمعاملات البنكية العادية ولم تمارس بشكل كان اهم نشاطاتها المرتبطة بتوفير القروض لتشجيع الاستثمار . ومما واضح من الردود التي اجاب بها اصحاب المصانع بخصوص السؤال عن مصادر تمويلهم فاجاب ٩٧ بالمئة ان مصادر التمويل هي خاصة ومبادرة فردية . ٢ . بالمئة فقط من المصانع القائمة حصلت على قروض بنكية لاجل تطوير عملها ومن المحتمل ان يكون هذا القرض على ضالعه من مصارف غير اسرائيلية .

توصيات

واجه الصناعة العربية في المناطق المحتلة الكثير من الصعوبات التي تعرقل تطورها وسواءً إلى خفض قيمة انتاجها وما يرتبط بهذا الانتاج من دخل، و كنتيجة أولى لقلة المردود على الاستثمارات تتسرّب رؤوس الأموال المحلية إلى الخارج حيث يتم استثمارها خارج المنطقة، وبالتالي لا تساهم هذه الاستثمارات في خلق فرص عمل جديدة لاستيعاب الأيدي العاملة من أبناء الضفة والقطاع بل ربما كان العكس هو الصحيح إذ تشجع الاستثمارات في الخارج على الهجرة إلى الأماكن التي تم الاستثمار فيها.

لأجل وقف تيار هجرة رؤوس الأموال والإيدي العاملة اقترح قيام جهاز حماية يتعاون مع الغرف التجارية والصناعية في المناطق المحتلة تكون مهمته توفير الدعم التقني والمادي الكافي للنهوض بالصناعة المحلية إلى المستوى الذي يتمنى واماكياناتها وتتضمن اعماله ما يلي :

1) اجري دراسات لمعرفة نوع وحجم البضائع المستوردة من إسرائيل والخارج وبحث أماكنية تصنيعها محلياً لتوفير الاقتنا، الذاتي وهذا تتميه في الاقتصادي بانتاج البديل للمستوردة .
Import Substitute)

2) مراقبة عملية التصنيع بحيث لا تسمح بقيام صناعات تنتج مواد مشابهة في خصائصها وتخلق فائضاً منها في الأسواق مما يضطر الوحدات الصناعية التي من مذا النوع على عدم استغلال طاقتها الإنتاجية بشكل تاجع كما تلمسه في صناعة الأدوية وغيرها، عملية المراقبة او التنظيم يجب أن توجه الاستثمارات إلى خلق صناعات لتنمية احتياجات السوق في كل الاتجاهات الممكنة على ضوء دراسات الفقرة السابقة، لأن التركيز على جانب واحد من السوق وترك الجوانب الأخرى مفتوحة للبضائع المستوردة لن يساعد على ايجاد التوازن الاقتصادي لهذه الصناعات وسيؤدي وبالتالي إلى خروجها من حقل الانتاج تحت وطأة المنافسة .

3) رفع مستوى جودة الانتاج وطريقة عرضه .
لقد لمست اثنان دراستي للمشكلة بأن هناك شريحة لا باس بها من المستهلكين لا يشتري بعض المنتوجات المحلية لاعتقاد ما ان البضائع المحلية، أقل جودة من البضائع المستوردة ولكي يتغلب على هذا النقص اقترح ان يشرف هذا الجهاز على اجراء دراسات بالتعاون مع ذوي الاختصاص لمعرفة حجم هذه الشريحة ومعرفة اسباب عدم اقبالها على المنتوجات المحلية ومن ثم وضع الخطط المناسبة لرفع مستوى جودة المنتوجات المحلية عندما يبرر حجم هذه الشريحة او امكانية السوق الاجنبي مثل هذا العمل .

4) اجري دراسة على الصناعات القائمة لتحديد مواقع الضعف والقوة لديها ومن ثم العمل على تنشيط عوامل القوة وفي نفس الوقت تقليص عوامل الضعف لدى هذه الصناعات .
5) نظراً لصغر حجم السوق المحلية والمنافسة التي تواجه المنتوجات الصناعية في الضفة والقطاع من منتجات الصناعة الاسرائيلية مع كل ما يتتوفر له من دعم من سلطات الاحتلال اشعار بان هناك حاجة ملحة لدعم الصناعات العربية هنا بفرض منحها فرصة البقاء، وتطويرها لتكون دعامة الاقتصاد في الدولة الفلسطينية في المستقبل .

6) تحديد حجم الدعم والاس لتوزيعه .
لقد لاحظت اثنان، حديثي مع الكثرين من رجالات الصناعة في المناطق المحتلة ان هناك اتفاقاً على ضرورة تقديم الدعم للصناعات المحلية الا ان هناك عدم وضوح بخصوص الاسن التي



يجب ان يتم بموجبها تقديم هذا الدعم
هناك تساؤلات عن ماهية الوحدة الصناعية وما هو حجم الدعم وعلى اى اساس يتم تقديمه .

هل يعطى الدعم للأيدي العاملة ام على اساس رأس المال المستثمر وغير ذلك من الاستثناء التي لا
اعتقد ان مذالبحث غير قادر على الاجابة عليها ولكنني اشترط هذه الفرصة لتقديم بعض الملاحظات
التالية حول هذه الاستثناء :
(١) ما هي الوحدة الصناعية :

الوحدة الصناعية (او المصنع) هي تلك الوحدة الانتاجية التي تأخذ مواد خام اولية وتصنعها
ثم تطرحها في السوق وليس في مكان الانتاج (٤) كما يشترط ان لا يقل عدد عمالها عن اربعين
عمال (٢) .

تطلب عملية تحديد الدعم لكل وحدة صناعية في اى مجموعة من المجموعات الرئيسية
الى دراسة اكبر عملا من هذه والى تعاون اكبر من قبل اصحاب هذه الصناعات في توفير
المعلومات الصحيحة والدقائق عن عملية انتاجهم وطاقة السوق الاستيطانية لهذه المنتجات .
حسب مستويات الجودة الحالية ومجال رفع مستواها في المستقبل .

(ب) على اى اساس يعطى الدعم ؟
افتتح ان يعطى الدعم لكل عامل من عوامل الانتاج حسب مساهمته في تحقيق الاهداف التي
وجد الدعم من اجلها .

فمثلما نعتقد ان الهدف الاول لتنشيط الصناعة هو زيادة طاقتها على استيعاب الاصدقاء العاملة
ومن المنطق ان يراعي هذا الهدف عند تحديد الدعم للمصانع حسب عدد العمال الدائرين فيها
على ان يعطى هذا الدعم مباشرة للعامل من خلال المؤسسة الصناعية التي يعمل بها على
ان تراعي الفرق الحقيقي للراتب بين المناطق المحتملة والاردن لكل عامل في اية مجموعة رئيسية
من مجموعات الصناعات حسب مواعظ العمال في تلك المجموعة .

علاوة على الدعم المطلوب للأيدي العاملة ولأجل توفير شروط النجاح للصناعة القائمة وبهدف
تشجيع استثمار رؤوس الاموال المحلية على الاستثمار فلا بد من تونير حد ادنى من الربح لهذه
الاستثمارات يعادل الربح المتنتظر من ايداع هذه الاموال في البنك الاردني وهذا يعني ضمان مبدأ
التعويض عن ضياع الفرص لهذه الاستثمارات او ما يعرف باسم (Opportunity Cost) على
ان يتم تحديد حصة كل وحدة صناعية من هذا الدعم على اساس الطاقة الانتاجية المستغلة فمثلما
عندما يستثمر صاحب مصنع عشرين الف دينارا في مصنعه فانه يستحق دعما على رأس المال يساوى
النسبة المئوية للفائدة البنكية في الاردن ضرب حجم رأس المال المستثمر والكل مضروب في معدل
الطاقة الانتاجية المستغلة (٦) .

(٤) هذا التعريف يستثنى جميع الوحدات التي تقدم خدمات مثل المطاعم واماكن انتاج وتقديم
الحلويات الشرقية و محلات التجارة والحدادة التي تنتج حسب طلبات المستهلكين الفردية وغيرها
(٥) هذا التحديد يستثنى جميع الوحدات الانتاجية على المستوى الحرفي لأن المهد الممكن صرفه
عليها اكبر بكثير من طاقتها الانتاجية ومن حجم استيعابها للأيدي العاملة . بالإضافة الى ان توسيعها
الآفاق يقطع الطريق على قيام صناعات كبيرة قادرة على تحسين انتاجها .

(٦) افترض ان هذا المصنع يستغل ٨٠ بالمائة من طاقته الانتاجية فان معدل الفائدة البنكية للمودع
يساوى ١٠ بالائنة فان ما يستحق من دعم سنوى يساوى $20 \times 80 = 1600$ دينارا .



ما هو الدعم الذي نقترحه للوحدات الصناعية القائمة اما بالنسبة للصناعات التي يوافق عليها جهاز تطوير الصناعة بعد ثبوت جدواها الاقتصادي فانني اقترح ان تعطي قرضا بفائدة تحادل ما يتضاهى به البنك الاسلامي وان يكون حجم هذا القرض مساويا لحوالي ٧٠ بالمئة من القيمة المقررة لل الاستثمار في هذا المشروع علاوة على ما سيتحقق كمصنع قائم بعد مباشرةته في الانتاج .

هذه هي اوضاع الصناعة في المناطق المحتلة واقتراحاتي لرفع مستواها لكي تخدم اهدافنا الوطنية وانني اذ اطرح هذه الاقتراحات للمناقشة او لاطلاع من يعنونهم الامر لا ادعى الكمال النفسي فالكمال للخلق وحده وكل ما يهمتم بمقابلتها اولشك اللذين تعنونهم اوضاعنا فلعل قبولهم لهذه الاقتراحات كاملة او بعد تحديلها على ضوء تجاربهم سيفتح المجال لقيام صناعة على اسس مدرورة وقدرة على تطوير نفسها في خدمة مجتمعنا وقل اعملوا وسيرى الله عملكم.

المراجع

- 1) Abu Kishk, Bakir - Industrial Survey in the West Bank and Gaza Strip, Birzeit University, Research Center, April, 1981.
- 2) International Bank for Reconstruction and Development, John Hopkins press, Baltimore, 1957, PP 10, 66-68.

(٢) روز مصالح

شون فلسطينية العدد رقم ٩٣ صنفحة رقم ٤ ، مركز الابحاث ، بيروت . شباط ١٩٨٠

- 4) Brain Van Arkadie - Benefits and Burdens: A report on the West Bank and Gaza Strip Economics since 1967, Carnegie Endowment for International Peace, New York, 1977.
- 5) Michael Mazur - Economic Development of Jordan, in Economic Development and Population Growth in the Middle East, ed. C.A. Cooper, and S. S. Alexander, Elsevier, New York, 1972.

(٦) سلطة التخطيط الاقتصادي، المسح الاقتصادي للضفة الغربية
دائرة الاحصاء المركزية - القدس . ١٩٦٧

- 7) Statistical Abstract of Israel, 1979, Central Bureau of Statistics, Jerusalem.
- 8) Statistical Abstract of Israel, 1980, Central Bureau of Statistics, Jerusalem.
- 9) Arie Bregman, Economic Growth in the Administered Area, 1968-1973, Bank of Israel, Research Department, Jerusalem, 2nd ed. 1975.
- 10) Statistical Abstract of Israel, 1974, Central Bureau of Statistics, Jerusalem.
- 11) Statistical Abstract of Israel, 1977, Central Bureau of Statistics, Jerusalem.





Digitized by Birzeit University Library